สรุปรายงานผลการดำเนินงาน
โครงการค่าใช้จ่ายในการบริหารงานจังหวัดแบบบูรณาการ
กิจกรรมสรุปผลการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัดน่านประจำปี ๒๕๖๓
และจัดทำข้อเสนอการพัฒนาจังหวัดน่านประจำปี ๒๕๖๔-๒๕๖๕
ระหว่างวันที่ ๑๘ – ๒๐ กันยายน ๒๕๖๔

---

๑. การสรุปผลการพัฒนาจังหวัดน่านประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ของผู้บริหาร หัวหน้าส่วนราชการ/หน่วยงานในจังหวัดน่าน

๑.๑ ผลการดำเนินโครงการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓

(๑) ดำเนินการเสร็จ/เบิกจ่ายได้ ๙๐-๑๐๐ % จำนวน ๑๒ กิจกรรม

(๒) ดำเนินการเสร็จ/เบิกจ่ายได้ต่ำกว่า ๙๐ % จำนวน ๑๑ กิจกรรม

(๓) ระหว่างดำเนินการ(กันเงินประกันเหลื่อมปี) จำนวน ๑๓ กิจกรรม

(๔) ยกเลิกโครงการ/นำเข้า พ.ร.บ.โอน จำนวน ๖ กิจกรรม

๑.๒ ปัญหาและอุปสรรค/ข้อจำกัด จากการดำเนินโครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ ที่ทำให้จังหวัดไม่สามารถเบิกจ่ายงบประมาณตามเป้าหมาย ดังนี้

(๑) ได้รับการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ล่าช้ากว่าแผนที่กำหนดไว้โดยปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ ได้รับการจัดสรรงบประมาณในเดือนมีนาคม ๒๕๖๓

(๒) สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ ทำให้มีการยกเลิกบางกิจกรรมที่มีการรวมกลุ่มของคนจำนวนมาก เนื่องจากไม่สามารถจัดกิจกรรมได้ หรือบางกิจกรรมต้องชะลอการดำเนินการออกไปจนกว่าสถานการณ์จะคลี่คลาย แล้วจึงดำเนินการ ทำให้ผลเบิกจ่ายล่าช้า

(๓) มีการขอปรับแก้ไขสถานที่ดำเนินการ ให้ตรงกับสภาพความเสียหาย หรือความจำเป็นเร่งด่วนที่เกิดขึ้น

(๔) มีการจัดซื้อจัดจ้างหลายครั้ง เนื่องจากประมาณราคากลางสูงกล่าวงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ หรือในขั้นตอนจัดซื้อจัดจ้างมีการร้องเรียน/อุทธรณ์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง

(๕) มีการปรับปรุงแบบรูปรายการ/รายละเอียดโครงการให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินงานในพื้นที่ ต้องใช้ระเบียบ ขั้นตอน และระยะเวลานาน

(๖) ปัญหาภัยธรรมชาติ/ฤดูกาลในการดำเนินงาน เช่น อุทกภัย ล่วงเลยระยะเวลาดำเนินการแล้วหรือหยุดดำเนินการบางโครงการในช่วงน้ำหลาก เป็นต้น

(๗) หน่วยงานดำเนินโครงการ มีการโอนเปลี่ยนแปลงรายการค่าใช้จ่าย/สถานที่ดำเนินการ กรณีกระทบต่อเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของโครงการ ต้องรอการพิจารณา อ.ก.บ.ภ. จึงทำให้การดำเนินโครงการและการเบิกจ่ายไม่เป็นไปตามแผนการดำเนินโครงการและเกิดความล่าช้า

(๘) บุคลากรขาดประสบการณ์ในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ ทำให้ดำเนินการผิดภาค หรือต้องศึกษารายละเอียดก่อนดำเนินการเป็นเวลาช้านาน

(๙) โครงการมีกิจกรรมย่อย/วัตถุประสงค์ เยอะเกินไป หรือไม่ชัดเจน ทำให้ไม่สามารถวัดได้

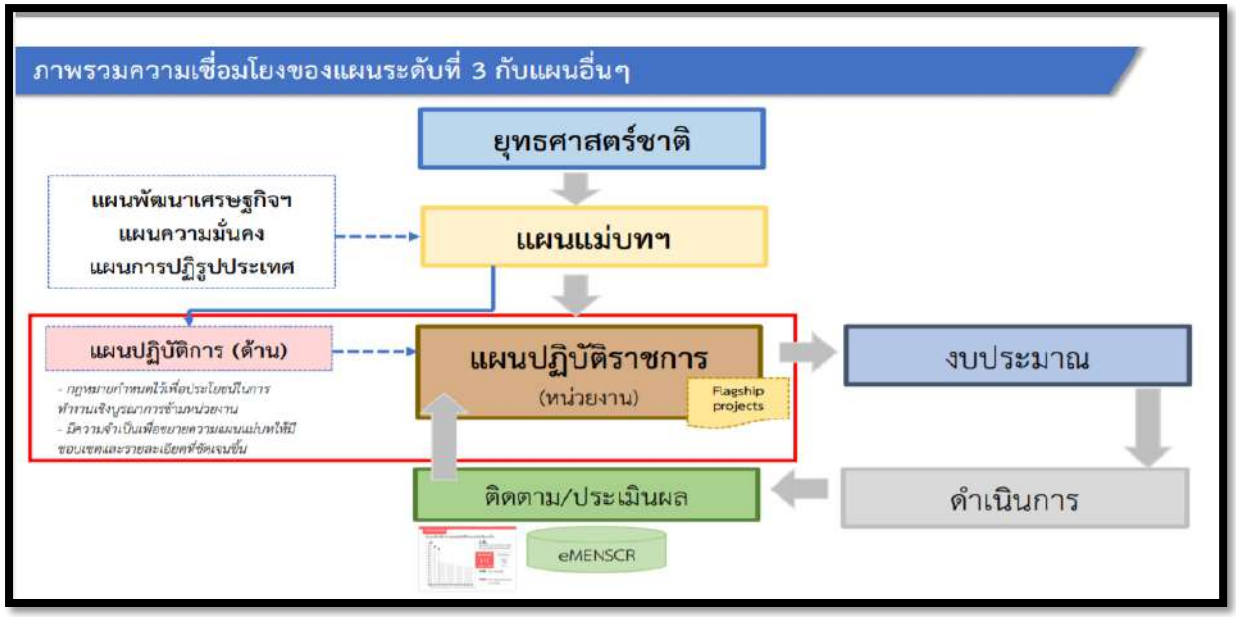
(๑๐) หน่วยงานไม่มีมาตรการหรือแนวทางการบริหารจัดการโครงการที่ดี

๑.๓ ปัญหาอุปสรรค / แนวทางการดำเนินงาน

ที่	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางการดำเนินงาน
๑	ความพร้อมด้านพื้นที่	หน่วยงานต้องตรวจสอบความพร้อมของพื้นที่ดำเนินการในแต่ละปีล่วงหน้าก่อน แล้วจึงนำมาพิจารณาเรียงลำดับความสำคัญของโครงการและขอรับการสนับสนุนงบประมาณ
๒	ความพร้อมของรูปแบบรายการ	หน่วยงานควรส่งรายละเอียดโครงการให้หน่วยงานที่มีความชำนาญเฉพาะตรวจสอบก่อน เช่น สำนักงานโยธาธิการและผังเมืองจังหวัด หรือสำนักงานคลังจังหวัด เพื่อปรึกษาหารือความถูกต้องก่อนดำเนินการเสนอโครงการ หรือต้องออกแบบโดยช่างผู้ชำนาญการเรื่องนั้น ๆ
๓	การจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า/ผิดพลาด	- จัดประชุมชี้แจง ฝึกอบรม เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างอย่างสม่ำเสมอ และให้ยึดถือปฏิบัติตามระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างที่เกี่ยวข้องโดยเคร่งครัด - จัดทำปฏิทินและแผนการดำเนินการล่วงหน้า เพื่อกำหนดกรอบระยะเวลาจัดซื้อจัดจ้างให้แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด
๔	การบริหารโครงการไม่ดี	หน่วยงานต้องมีการมอบหมายเจ้าหน้าที่รับผิดชอบโดยตรงและแต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อกำกับติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินโครงการอย่างสม่ำเสมอ และรายงานผลให้ผู้บังคับบัญชาทราบ
๕	การติดตามประเมินผลไม่มีประสิทธิภาพ	– จังหวัดต้องแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อติดตามประเมินผลแผนงาน/โครงการ อย่างต่อเนื่อง - หน่วยงานที่รับผิดชอบโครงการ ต้องมีการรายงานผลการดำเนินงาน ปัญหา อุปสรรค ให้ผู้ว่าราชการจังหวัดทราบอย่างต่อเนื่อง - หลังดำเนินโครงการแล้วเสร็จ ต้องรายงานผลการดำเนินงานว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย ผลสัมฤทธิ์ และเกิดความคุ้มค่าหรือไม่ เพื่อให้จังหวัดใช้เป็นข้อมูลประกอบการประเมินผลในภาพรวมต่อไป

๒. การเสริมสร้างองค์ความรู้และสร้างความเข้าใจร่วมกันเกี่ยวกับการเชื่อมโยง ขับเคลื่อนและการถ่ายทอดเป้าหมายในการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนแม่บทตามยุทธศาสตร์ชาติ นโยบายรัฐบาล และทิศทางการพัฒนาภาค ดังนี้







๒.๑ แนวทางการจัดทำแผนของจังหวัดและกลุ่มจังหวัด ดังนี้

(๑) นโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัดและกลุ่มจังหวัด พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕ (ฉบับทบทวน)

(๒) หลักเกณฑ์การจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ของจังหวัดและกลุ่มจังหวัด

(๓) แนวทางการกำหนดกรอบการจัดสรรงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ของจังหวัดและกลุ่มจังหวัด

(๔) หลักเกณฑ์การเปลี่ยนแปลงโครงการตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ของจังหวัดและกลุ่มจังหวัด และการใช้เงินเหลือจ่าย

(๕) กรอบระยะเวลาการจัดทำแผนพัฒนาและแผนปฏิบัติราชการประจำปีของจังหวัดและกลุ่มจังหวัด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

๒.๒ ลักษณะโครงการของจังหวัดและกลุ่มจังหวัด ควรมีลักษณะ ดังนี้

(๑) ครอบคลุมประเด็นการพัฒนาสำคัญระดับชาติ (agenda) นโยบายรัฐบาล ทิศทางการพัฒนาภาครวมทั้งศักยภาพ โอกาส ปัญหา และความต้องการของประชาชนในพื้นที่ (area)

(๒) แผนงานโครงการ ต้องมีความเชื่อมโยงตั้งแต่ต้นทาง-กลางทาง-ปลายทาง

(๓) โครงการจะต้องมีความเหมาะสมและเป็นไปได้ ทั้งด้านเทคนิค งบประมาณ ระยะเวลา

(๔) โครงการจะต้องมีความคุ้มค่าด้านเศรษฐกิจ สังคม ความมั่นคง ทรัพยากรธรรมชาติฯ

(๕) มีรายละเอียดข้อมูลครบถ้วน ระบุความพร้อมของพื้นที่ สามารถดำเนินโครงการได้ทันที

(๖) มีรายละเอียดประมาณการค่าใช้จ่าย ที่สามารถพิจารณาความเหมาะสมของค่าใช้จ่ายได้

(๗) โครงการที่เป็นงบลงทุนและ/หรือครุภัณฑ์ จะต้องแสดงหน่วยงานที่พร้อมรับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่จะเกิดขึ้นในปีถัดไป

(๘) กบจ./กบก. สามารถเสนอโครงการที่ต้องใช้ระยะเวลาในการดำเนินการมากกว่า ๑ ปีได้

(๙) โครงการที่ต้องดาเนินการในพื้นที่ ต้องได้รับการอนุมัติ/อนุญาต จากเจ้าของพื้นที่/หน่วยงานเจ้าของพื้นที่ก่อน

๒.๓ แนวทางการใช้จ่ายงบบริหารจัดการของจังหวัดและกลุ่มจังหวัด ดังนี้

(๑) การจัดประชุมหารือเพื่อจัดทำแผน

(๒) การจัดประชุมคณะกรรมการบริหารงานจังหวัด (กบจ.) / คณะกรรมการบริหารงาน กลุ่มจังหวัด (กบก.)

(๓) การศึกษาเพื่อพัฒนาจังหวัด/กลุ่มจังหวัด

(๔) การสำรวจความคิดเห็นเพื่อทราบถึงปัญหา ความต้องการ และศักยภาพของประชาชน

(๕) การพัฒนาประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ

(๖) การเผยแพร่ประชาสัมพันธ์เพื่อให้เกิดความรู้ความเข้าใจแก่ภาคส่วนต่างๆ

(๗) การติดตามประเมินผล

(๘) การจ่ายเงินค่าธรรมเนียมศาล เงินตามคำพิพากษาของศาล หรือค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินคดี

๓. จัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๕ ของจังหวัดน่าน ดังนี้

<u>วิสัยทัศน์</u> : “เมืองแห่งความสุข เศรษฐกิจสร้างสรรค์ ธรรมชาติสมบูรณ์ การเกษตรมั่งคั่ง ชุมชนเข้มแข็ง ท่องเที่ยวยั่งยืน”

<u>ประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด</u> ประกอบด้วย ๕ ประเด็น ดังนี้

๑) การขับเคลื่อนเศรษฐกิจด้วยองค์ความรู้เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจในลักษณะประชารัฐ

๒) การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม โดยการมีส่วนร่วมของภาคประชาสังคม

๓) การเพิ่มประสิทธิภาพและศักยภาพการผลิตการเกษตร

๔) การพัฒนาการท่องเที่ยวให้เจริญเติบโตอย่างสมดุลและยั่งยืน

๕) การสร้างความเข้มแข็ง ของชุมชนและสังคมรองรับการเป็นเมืองอัจฉริยะ (Smart City)

รูปภาพประกอบสรุปรายงานผลการดำเนินงาน








พลังงานทดแทน









